



المحافظة على النجاح ...
Preserving Success ...

لماذا الحوكمة ؟

أصبحت تطبيقات حوكمة الشركات العامل الأهم في نجاح واستمرارية مؤسسات الأعمال سيما بعد الأزمة المالية العالمية 2008 - 2009 التي شهدت إنهيار شركات عالمية ضخمة لعدم الوعي بأهمية تبني مبادئ الإدارة الرشيدة (حوكمة الشركات) والتي تعرف بإنها النظام الذي يتم من خلاله توجيه الشركات ومراقبة أداؤها وكذلك تحديد الهيكل الذي يتم من خلاله توزيع الأدوار والمسئوليات بين الأطراف المعنية في الشركة بما في ذلك مجلس الإدارة والمدراء والمساهمين، كما تحدد بوضوح قواعد وإجراءات إتخاذ القرارات بالإضافة إلى تحديد أهداف الشركة وكيفية تحقيقها ومتابعة الأداء.

ومن المهم الإشارة هنا أن مبادئ الحوكمة ليست غريبة على ثقافتنا العربية والإسلامية حيث أن تلك المبادئ كالشفافية والمساءلة والعدالة والمسئولية وغيرها قد وردت في كثير من النصوص القرآنية وأحاديث الرسول الكريم صلى الله عليه وسلم.

ماهو المعهد اليمني للمديرين ؟

YI•D

- يُعد المعهد اليمني للمديرين **YI•D** تجربة فريدة تُطبق للمرة الأولى في اليمن عبر نادي الأعمال اليمني (YBC) المنظمة اليمنية الرائدة في دعم ومناصرة قضايا القطاع الخاص. يستهدف المعهد فئة أعضاء مجالس الادارات وكبار المدراء نظراً للدور الحيوي الذي يلعبه مجلس الإدارة في نمو واستقرار وتطوير مؤسسات الأعمال .

- يقدم المعهد خدمات ذات مستوى عال من الجودة من خلال تعاونه مع العديد من الجهات الرسمية كوزارة الصناعة والتجارة والبنك المركزي وغيرهما وكذلك المنظمات الدولية مثل منظمة التمويل الدولية (IFC) الشريك الاستراتيجي للمعهد والذي قام بتصميم العديد من البرامج التدريبية للمعهد وكذلك توفير المدربين من ذوي المؤهلات العالية والخبرات العملية في ذات المجال ، لذا فإن نوعية البرامج المقدمة من المعهد تماثل أفضل البرامج المقدمة في المعاهد المشابهة اقليمياً ودولياً.

رؤيتنا :

أن نكون الرواد في تعزيز مفاهيم حوكمة المؤسسات وتطبيقاتها محلياً وإقليمياً.

رسالتنا :

اننا في المعهد اليمني للمديرين **YIoD** نسعى الى تشجيع وتوجيه المؤسسات والشركات نحو تطبيق مفاهيم الحوكمة وآلياتها من خلال تنفيذنا لبرامج التوعية والتدريب والإستشارات التي نقدمها للمستفيدين مراعين في ذلك جودة الخدمة و مستعنين بشراكة فاعلة مع الجهات ذات العلاقة لتحقيق أقصى درجات الفاعلية والكفاءة .

أهدافنا :

نسعى في المعهد اليمني للمديرين (**YIoD**) الى تحقيق الأهداف التالية :

- التوعية بمفاهيم الحوكمة وتطبيقاتها في مؤسسات الأعمال .
- بناء القدرات القيادية لأعضاء مجالس الإدارات .
- تأهيل عدد من أعضاء مجلس الإدارة المستقلين .
- تقديم الإستشارات الخاصة بتطبيقات الحوكمة.
- تقديم الدعم والمناصرة لقضايا الحوكمة .
- التشبيك مع المنظمات المماثلة اقليمياً ودولياً.

البرامج التدريبية :

يقدم المعهد عدة برامج تدريبية نوعية منها :

برنامج تطوير مهارات أعضاء مجلس الإدارة
(شهادة عضو مجلس الإدارة المعتمد)

مبادئ حوكمة الشركات

حوكمة الشركات العائلية

حوكمة الشركات الصغيرة والمتوسطة

برنامج تطوير مهارات أعضاء مجلس الإدارة (شهادة عضو مجلس الإدارة المعتمد)

أهداف البرنامج :

- يقدم نظرة متعمقة للواجبات والأدوار الرئيسية لأعضاء مجالس الإدارات ومسئولياتهم القانونية ودور مجلس الإدارة بشكل عام بالإضافة الى مفهوم حوكمة الشركات.
- التدريب العملي على أدوات تطوير حوكمة الشركات داخل المنظمة.
- تقديم الإرشادات بشأن تحسين فاعلية المجلس.
- توفير الفرصة لمناقشة حالات عملية تتضمن دراسة لدور أعضاء مجلس الإدارة في الشركة.

الفئة المستهدفة :

- رؤساء وأعضاء مجالس الإدارات الحاليين والمرتبطين
- كبار القيادات التنفيذية والإدارية في كل من القطاع الخاص وقطاع الأعمال العام والبنوك.

مجالات التدريب :

- الجزء الأول: أساسيات المجلس - مقدمة لمجلس الإدارة وحوكمة الشركات.
- الجزء الثاني: تفاصيل خاصة بالمجلس - الأدوات العملية للتوجيه الاستراتيجي والرقابة الإدارية.
- الجزء الثالث: تفاصيل خاصة بالمجلس - دور المجلس في الإفصاح والشفافية.
- الجزء الرابع: تفاصيل خاصة بالمجلس - دور المجلس في حماية حقوق المساهمين.

مدة البرنامج :

- 8 أيام (64 ساعة)
- الحضور 2 يوم في الشهر على مدار أربعة أشهر.

هيكل البرنامج

يتألف البرنامج من أربعة أجزاء ويتكون كل جزء من ست وحدات

الجزء الأول: أساسيات المجلس – مقدمة لمجلس الإدارة وحوكمة الشركات

- 1: الوحدة: تعريف وأهمية حوكمة الشركات
- 2: الوحدة: بناء مجلس إدارة فعال- الأدوار، السلطات، الواجبات، والمسؤوليات
- 3: الوحدة: إنتخابات مجلس الإدارة، التكوين والهيكل، المهارات المطلوبة وأهمية عضو مجلس الإدارة المستقل
- 4: الوحدة: مكافآت التنفيذيين وغير التنفيذيين - كيفية الاستقطاب والحفاظ على أعضاء مجالس الإدارات وتحفيزهم
- 5: الوحدة: إجراءات عمل مجلس الإدارة ولجانه، ودور سكرتارية الشركة (أمين السر)
- 6: الوحدة: حالة عملية - إجراء التقييم الذاتي لمجلس الإدارة

الجزء الثاني: تفاصيل خاصة بالمجلس- الأدوات العملية للتوجيه الاستراتيجي والرقابة الإدارية

- 1: الوحدة: دور مجلس الإدارة في وضع الإستراتيجية / وضع الإستراتيجية ومراقبة الأداء
- 2: الوحدة: ماذا يجب أن يعرف كل عضو مجلس إدارة عن الأمور المالية والمحاسبية
- 3: الوحدة: التفاعل بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية - الحصول على المعلومات الصحيحة في الوقت المناسب
- 4: الوحدة: دليل خطة التعاقب- كل ما يحتاج المجلس إلى معرفته
- 5: الوحدة: اختيار وتقييم الرئيس التنفيذي
- 6: الوحدة: حالة عملية - مجالس الإدارات ذات الهياكل العملية المثلى

الجزء الثالث: تفاصيل خاصة بالمجلس - دور المجلس في الإفصاح والشفافية

- 1: الوحدة: مقدمة لدور المجلس في الإفصاح عن المعلومات والشفافية
- 2: الوحدة: مجلس الإدارة وإدارة المخاطر
- 3: الوحدة: إنشاء التدقيق الداخلي وإجراءات الرقابة
- 4: الوحدة: مجلس الإدارة ولجنة التدقيق الخاصة به
- 5: الوحدة: كيفية التفاعل مع مراجع الحسابات الخارجي
- 6: الوحدة: دراسة حالة - تطوير نموذج التقرير السنوي

الجزء الرابع: تفاصيل خاصة بالمجلس - دور المجلس في حماية حقوق المساهمين

- 1: الوحدة: مقدمة حول دور مجلس الإدارة في حماية حقوق المساهمين
- 2: الوحدة: دور مجلس الإدارة في التحضير وعقد الاجتماع العام للمساهمين
- 3: الوحدة: دور المجلس في تشكيل سياسة توزيع الأرباح للشركة
- 4: الوحدة: دور المجلس في الأطراف ذات العلاقة، الغير عادية ومراقبة المعاملات
- 5: الوحدة: دور المجلس في إدارة الصراعات في الشركات
- 6: الوحدة: دراسة حالة - بناء خطة لتحسين حوكمة الشركات

متطلبات الحصول على شهادة عضو مجلس الإدارة المعتمد:

- حضور التدريب كاملاً.
- الحصول على نسبة نجاح **80 %** أو أكثر في اختبارات التقييم بالأربعة أجزاء.

أما بالنسبة للمشاركة بغرض زيادة المعرفة حول حوكمة الشركات وإثراء الخبرات بغض النظر عن الحصول على شهادة معتمدة ، يستطيع المشارك أن يحضر أي جزء من الأجزاء الأربعة أو كلها دون الالتزام بحضور البرنامج كامل (الأربعة أجزاء) أو أداء الإختبار.

برنامج (مبادئ حوكمة الشركات)

أهداف البرنامج :

يهدف هذا البرنامج إلى تقديم معلومات عملية لأعضاء مجالس الإدارات وذوي العلاقة حول أهم المبادئ والمفاهيم الأساسية لحوكمة الشركات ، زيادة فاعلية دور مجلس الإدارة في الرقابه والتوجيه الإستراتيجي الفعال للشركة، تعزيز الأداء، تحسين الكفاءة التشغيلية و جذب رؤوس الأموال الخارجية.

الفئة المستهدفة :

- أعضاء مجالس الإدارات ومدراء العموم في القطاعات التالية:
- الشركات العائلية
- البنوك والمؤسسات المالية
- شركات المحاسبة والتدقيق
- منظمات المجتمع المدني
- شركات القطاع الخاص والمختلط
- الباحثين والأكاديميين من المهتمين بالحكم الرشيد.

مجالات التدريب :

- أهمية الحوكمة.
- تشكيل مجلس إدارة فعال - الأدوار والمسئوليات.
- الإفصاح عن المعلومات والشفافية.
- أعضاء مجلس الإدارة - التكوين والهيكل.
- إدارة المخاطر وبيئة الرقابة.
- حوكمة الشركات العائلية.

يومين

مدة البرنامج :

برنامج (حوكمة الشركات العائلية)

أهداف البرنامج :

يهدف هذا البرنامج إلى توضيح مبادئ ومعايير وممارسات حوكمة الشركات من أجل وضع استراتيجية فعالة للشركة من خلال تشكيل وتقييم أداء مجالس الإدارات، كيفية إدارة المخاطر، وتنفيذ خطط تعاقب السلطات في الشركات العائلية.

الفئة المستهدفة :

- رؤساء وأعضاء مجالس الإدارات في الشركات العائلية.
- أصحاب الشركات العائلية.
- المدراء التنفيذيين في الشركات العائلية.

مجالات التدريب :

- مقدمة عن حوكمة الشركات.
- أفضل الممارسات لمجلس الإدارة.
- دور مجلس الإدارة في استراتيجية الشركة.
- التطور الوظيفي والتخطيط لتتابع السلطة.
- الإفصاح والشفافية والمراجعة.
- فهم إدارة مخاطر الشركة.

3 أيام تدريبية.

مدة البرنامج :

برنامج (مبادئ حوكمة الشركات الصغيرة والمتوسطة)

أهداف البرنامج :

تزويد الشركات الصغيرة والمتوسطة بأنظمة ومنهجية حوكمة الشركات ومساعدتها في تطبيق تلك الأنظمة مما يؤدي إلى تحسين الأداء، تعزيز النمو المستدام وزيادة فرص الحصول على التمويل. أيضاً مساعدة المشاركين في تحديد الطريقة الأفضل للتطبيق في شركاتهم الخاصة.

الفئة المستهدفة :

- أعضاء مجالس الإدارات والتنفيذيين والإداريين الذين يرغبون في تحسين ممارساتهم حول حوكمة الشركات.
- أمناء مجالس إدارت الشركات الذين سيساعدون في تطبيق ممارسات حوكمة الشركات.
- أفراد الشركات العائلية الراغبون في ضمان إستدامة شركاتهم.

مجالات التدريب :

- نظرة عامة حول منهجية مؤسسة التمويل الدولية (IFC)
- بناء مجلس إدارة فعال وكفاء.
- فوائد التنوع الاجتماعي في مجالس إدارات الشركات.
- الدور الرئيسي للإفصاح في حوكمة الشركات.
- حوكمة الشركات العائلية.
- بيئة إدارة الرقابة.

يومين

مدة البرنامج :



www.YIoD-yemen.com

info@YIoD-yemen.com

Tel : 01 444910 - 440360

Fax : 01 440207

الشريك الإستراتيجي



International
Finance Corporation
World Bank Group



المعهد اليمني للمديرين YIeD

ماركة مسجلة لـ:



www.YIeD-yemen.com info@YIeD-yemen.com

Tel : 01 444910 - 440360 Fax : 01 440207